



## U-LEAD з Європою:

Програма для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку

ГРУПА РАДНИКІВ З ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ  
В УКРАЇНІ ПРОГРАМИ «U-LEAD З ЄВРОПОЮ»

# Поняття, принципи та переваги ДПП

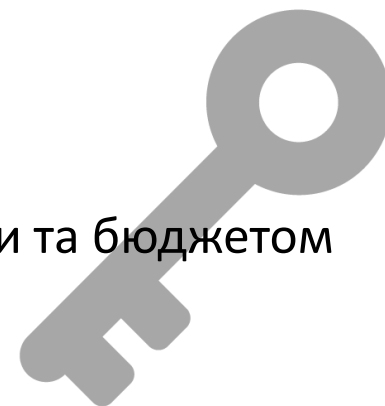


- **Світовий банк:** «довгостроковий контракт між приватною стороною та державним органом для забезпечення публічних активів та послуг, у якому приватна сторона приймає на себе значний ризик та управлінську відповідальність, а також отримує винагороду відповідно виконаних робіт»
- **Європейська комісія:** «форми співпраці між органами державної влади та діловим співтовариством, метою яких є забезпечення фінансування, будівництва, реконструкцій, управління та обслуговування інфраструктури чи надання послуг»
- **Українське законодавство:** «співробітництво між державою, територіальними громадами в особі відповідних державних органів та органів місцевого самоврядування (державними партнерами) та юридичними особами, крім державних та комунальних підприємств, або фізичними особами-підприємцями (приватними партнерами), що здійснюється на основі договору в порядку, встановленому Законом України «Про ДПП» та іншими законодавчими актами»





- Державно-приватне партнерство (аббревіатура)
- Договір між державним та приватним сектором
- Спосіб приватного сектору інвестувати у публічну інфраструктуру
- Партнерство між зацікавленими сторонами
- Інструмент проектного фінансування для територіальної громади
- Спосіб зменшення витрат місцевого бюджету
- Використання знань та ресурсів приватного сектору
- Забезпечення виконання проектів згідно з графіками та бюджетом
- Правильний розподіл ризиків між партнерами





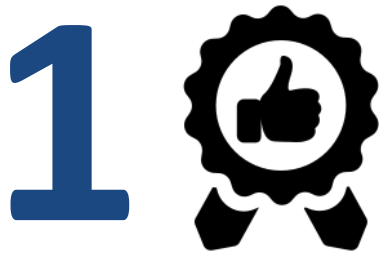
- Передача прав управління або створення та управління об'єктом ДПП
- Довготривалість відносин (від 5 до 50 років)
- Передача приватному партнеру частини ризиків
- Внесення приватним партнером інвестицій в об'єкти партнерства





- Рівність партнерів
- Заборона дискримінації прав партнерів
- Узгодження інтересів партнерів для отримання взаємної вигоди
- Забезпечення вищої ефективності, ніж без залучення приватного партнера
- Незмінність договору, укладеного в рамках ДПП
- Незмінність цільового призначення та форми власності об'єктів
- Справедливий розподіл ризиків між партнерами
- Визначення приватного партнера на конкурсних засадах





## Покращення послуг

- Нова або покращена інфраструктура
- Високі стандарти якості послуг
- Регулярні покращення та підвищення якості



## Підвищення ефективності

- Краще визначення та розподіл довгострокових ризиків
- Підвищення ефективності активів та надання послуг
- Доступ до найкращих практик та досвіду приватного сектору



## Залучення капіталу

- Доступ до нових джерел фінансування
- Краща бюджетна ефективність
- «Ціна-якість»



# Переваги ДПП



Залучення інвестицій

Економія коштів державного та місцевих бюджетів

Надання більш якісної послуги

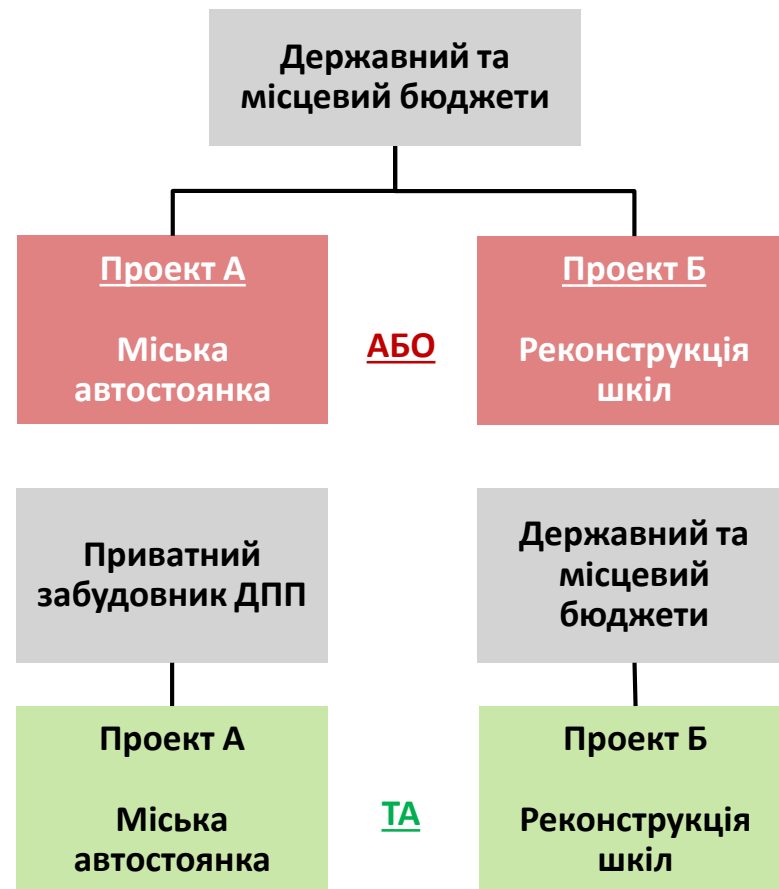
Збереження майна у державній та комунальній власності

Ефективне управління

Впровадження стандартів якості, передового досвіду та ноу-хау

БЕЗ ДПП

З ДПП





# Основні сфери ДПП







## Об'єкти ДПП

### Існуючі об'єкти



Будинок культури, смт. Шацьк

### Новостворені об'єкти



Проект Станції дегазації, м. Тернопіль



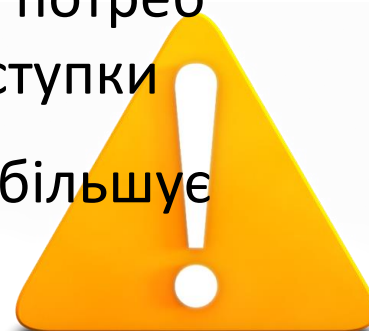


- Якісна та зрозуміла нормативна база
- Політична воля до реалізації проекту
- Надійний та послідовний партнер з боку ОМС
- Добре підготовлений проект та якісно структурована угода
- Взаємовигідне співробітництво партнерів
- Баланс інтересів обох сторін
- Справедливий розподіл ризиків між партнерами
- Баланс між ресурсами витраченими на реалізацію проекту та вигодами від нього





- Відмова зацікавлених сторін співпрацювати
- Спротив до нових механізмів та моделей залучення бізнесу
- Несистемний підхід та відсутність координації між ОМС та підрозділами на різних рівнях
- Нерозуміння державним партнером вимог та потреб приватного сектору та неготовність йти на поступки
- Корупція та неправильний менеджмент, що збільшує ризики та вартість реалізації проекту





# Тарас Бойчук

tarass.boichuk@gmail.com

м. Київ, вул. Велика Житомирська 20, 3-й поверх

+38 (044) 581 38 41

[info.rdproject@gopa.de](mailto:info.rdproject@gopa.de)

