

## U-LEAD з Європою:

Програма для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку

ГРУПА РАДНИКІВ З ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ  
В УКРАЇНІ ПРОГРАМИ «U-LEAD З ЄВРОПОЮ»



- Інституційні системи ДПП
- Етапи розвитку проекту ДПП
- Стратегія розвитку інфраструктури
- Закупівля приватного партнера
- Управління відносинами із зацікавленими сторонами

# Інституційні системи



Міністерство економіки  
Литовської Республіки

Website: <http://ukmin.lrv.lt/en/>



Website: <http://www.ppplietuva.lt>



Міністерство фінансів  
Литовської Республіки

Website: <http://finmin.lrv.lt/en/>



Website:  
<http://www.investlithuania.com/business-locations-projects/ppp/>

Процес схвалення  
проекту ДПП

# Етапи розвитку ДПП



Ідентифікація  
проекту



Детальна  
підготовка



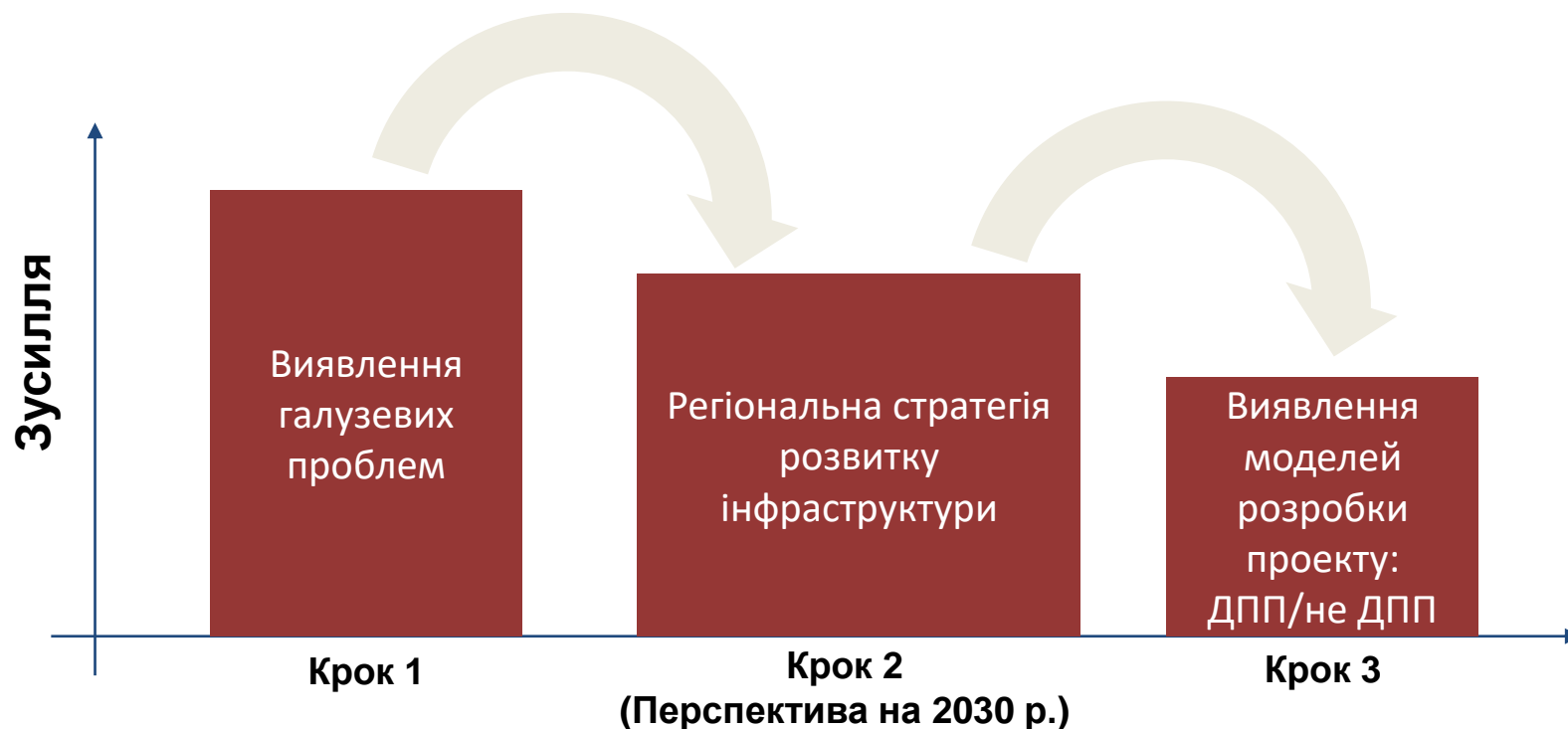
Конкурсна  
процедура



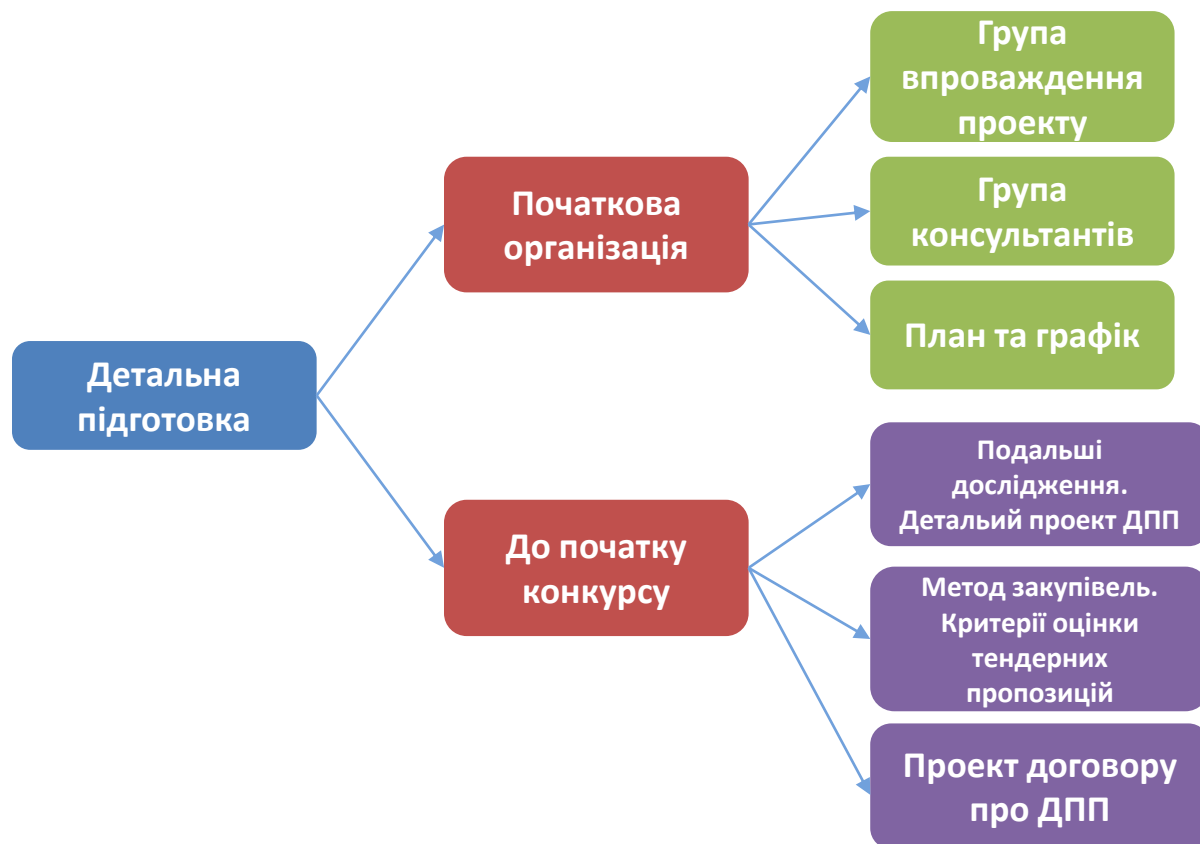
Впровадження  
проекту



# Визначення проекту



# Детальна підготовка



# Детальна підготовка



## Організація групи впровадження проекту та структури управління

- Створення групи керування проектом (Правління проекту або “координаційний комітет”, включаючи зацікавлені сторони з державного сектора. Група керування проектом, відповідальна за керування проектом)
- Визначення структури управління проектом

## Залучення групи консультантів

- Виявлення потреб групи щодо компетентності (ЯП)
- Добір консультантів для задоволення цих потреб

## Розробка плану та графіка впровадження проекту

- Визначення заходів, які будуть проведені в рамках проекту, а також критичних моментів
- Розробка детального плану та графіка виконання проекту (заходів)

# До початку конкурсу



- 01 Чи зафіксовані чітко й документально вимоги та обсяг проекту?
- 02 Чи з'ясовані й одержані усі необхідні дозволи стосовно довкілля та планування?
- 03 Чи існують будь-які не розв'язані питання щодо об'єкта та придбання землі?
- 04 Чи має Установа повноваження щодо присудження договору ДПП та укладання довгострокових угод?
- 05 Чи реалістичний обсяг проекту з урахуванням періодичних обов'язкових виплат Установи, а також чи реалістичні й доступні для користувачів рівні тарифів?



# До початку конкурсу



- 06 У разі ДПП, створених на основі готовності, чи були одержані затвердження бюджету від уряду чи парламенту за усіма платіжними зобов'язаннями Установи?
- 07 Чи були виявлені ризики за проектом та чи був оцінений розподіл можливих ризиків?
- 08 Чи були погоджені та доопрацьовані плани щодо оголошення конкурсу та початку проекту?
- 09 Чи були розроблені кваліфікаційні вимоги до учасників конкурсу та критерії оцінки тендерних пропозицій?
- 10 Чи був складений проект договору про ДПП, включаючи специфікації, стандарти надання послуг, механізм оплати та запропонований розподіл ризиків?

# Закупівля приватного партнера

## Відкрита процедура

Застосовується до звичайних державних закупівель, але рідко застосовується до ДПП

## Обмежена процедура

Застосовується до звичайних державних закупівель, але рідко застосовується до ДПП

## Договірна процедура з попередньою публікацією

Часто застосовується до ДПП

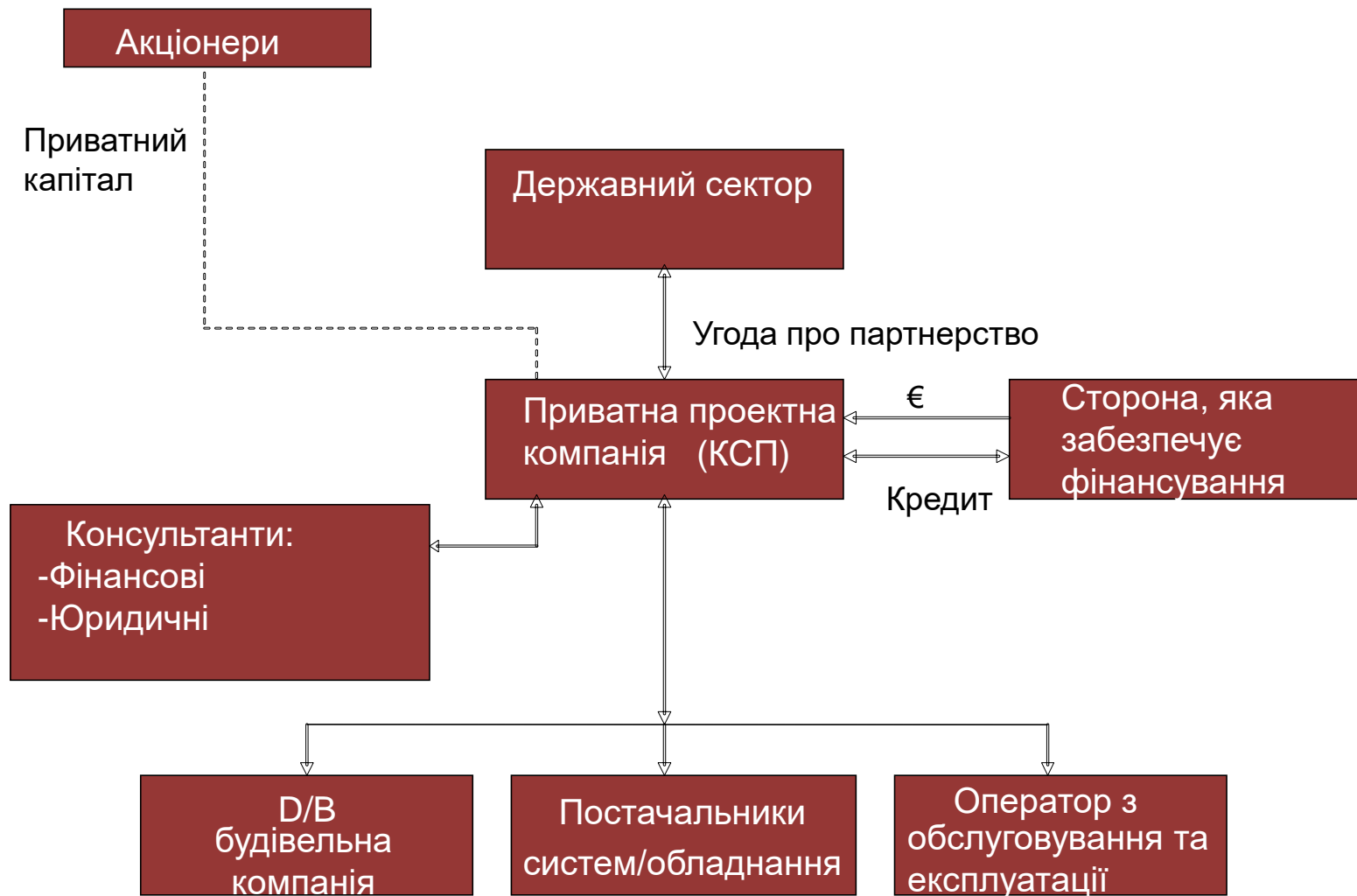
## Договірна процедура без попередньої публікації

Не годиться для ДПП, оскільки не гарантує публічності та відкритості

## Конкурентний діалог

Один з найпопулярніших методів, що застосовується до складних комплексних процедур закупівель ДПП

# Зацікавлені сторони





- Включають, наприклад, органи, відповідальні за планування, транспорт, довкілля, здоров'я та безпеку, пожежну безпеку, контроль за будівництвом та ін., а також сторони, які зобов'язані отримувати консультації
- Визначають повноваження, які повинні будуть задовольнити спонсори проекту



- Групі впровадження проекту потрібно буде узгодити такі питання: яка інформація потрібна, коли, в якому форматі, який графік ухвалення, а також хто повинен бути залучений
- Кожен учасник повинен розробити та опублікувати стандартні критерії ухвалення та протокол проекту



## Управління ризиками через стратегію спілкування та консультацій

- Сприяє чіткості та послідовності
- Максимально збільшує ефект
- Виявляє належні канали спілкування



## Стратегія спілкування та консультацій

- Повинна охоплювати:
  - розробку проекту
  - процес закупівель
  - етап будівництва
  - етап експлуатації
- Повинна бути підписана затверджена Координаційною групою!





- Очікування керуючих зацікавлених сторін – визначення ключових зацікавлених сторін
  - Закупівельний орган - - - > Користувачі
  - Політика
    - Транспорт, правосуддя, освіта, здоров'я і т. ін.
    - Політика ПФІ/ДПП
    - Політика закупівель
    - Мінфін







## Органи держави

- Максимізація прибутку
- Ефективність обслуговування
- Наявність об'єктів
- Справедлива конкуренція
- Залучення інвестицій

## Інвестори

- Стабільна юридична система
- Прозорий процес
- Забезпечення підготовленими кадрами
- Одержання прибутку
- Більш ефективне надання послуг

## Працівники

- Справедливе ставлення до існуючих працівників
- Кар'єрні перспективи
- Поліпшення якості інфраструктури та ефективності праці

## Споживачі

- Справедливе ціноутворення
- Поліпшення якості послуг
- Наявність послуг



- Європейський експертний центр оцінки проектів ДПП (ЕРЕС)

<http://www.eib.org/erpec/>

- Литовський підрозділ ДПП (СРМА)

[www.prrplietuva.eu](http://www.prrplietuva.eu)



# Андріус Шіаудініс/Andrius Siaudinis

Асоціація ДПП, Литва/PPP Association Lithuania

+370 699 35944

[3p@3p.lt](mailto:3p@3p.lt)