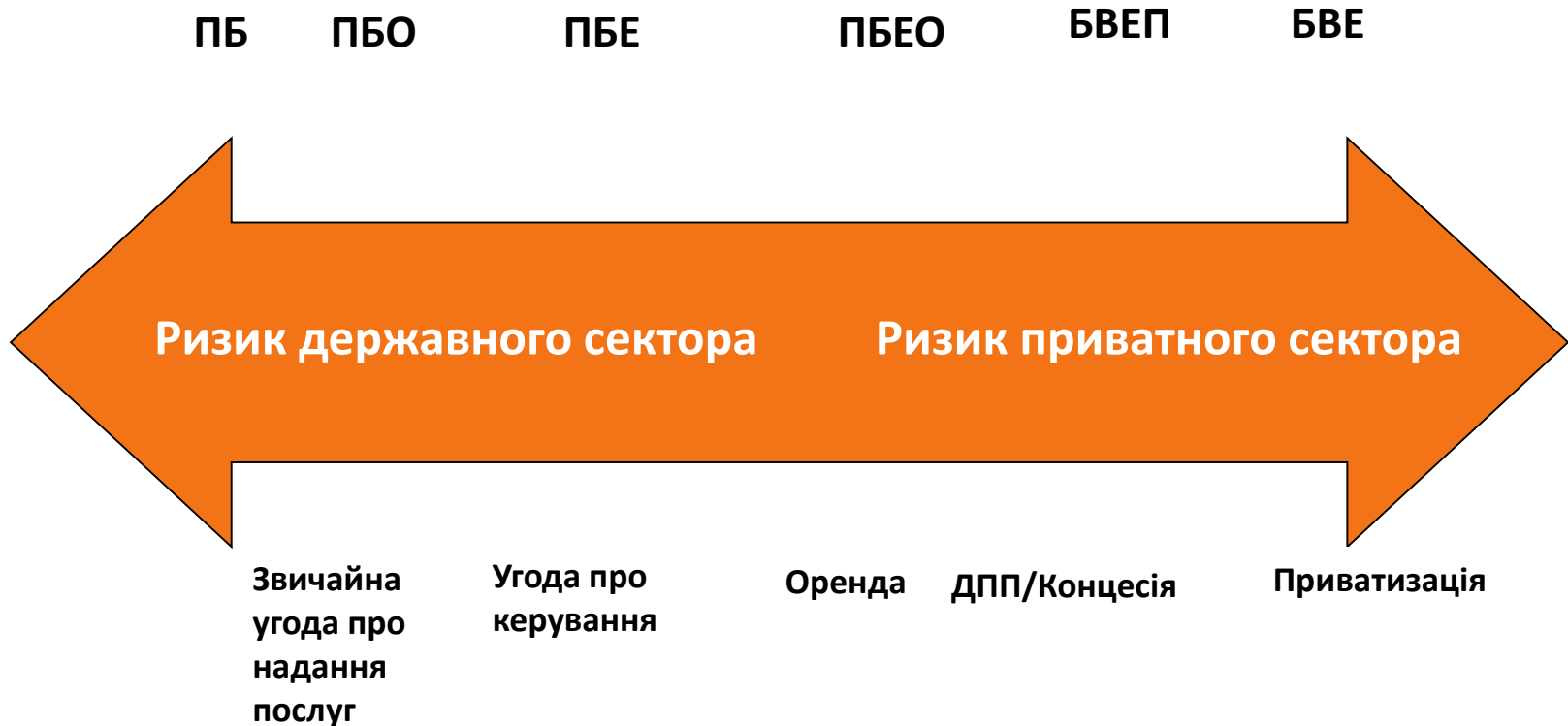


ДПП:

**Вправа з розподілу
ризиків**

Моделі розподілу ризиків



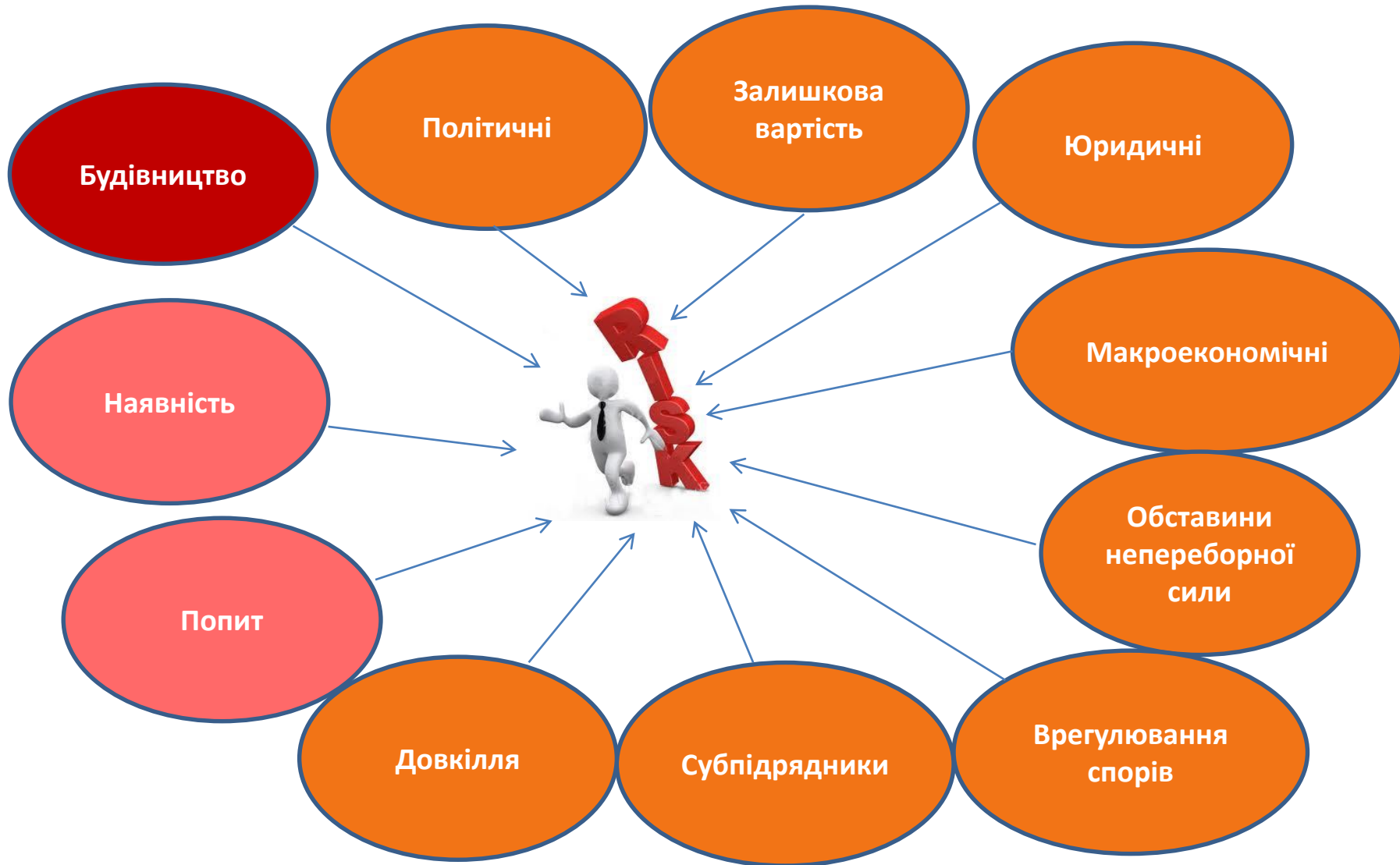
Цикл управління ризиками



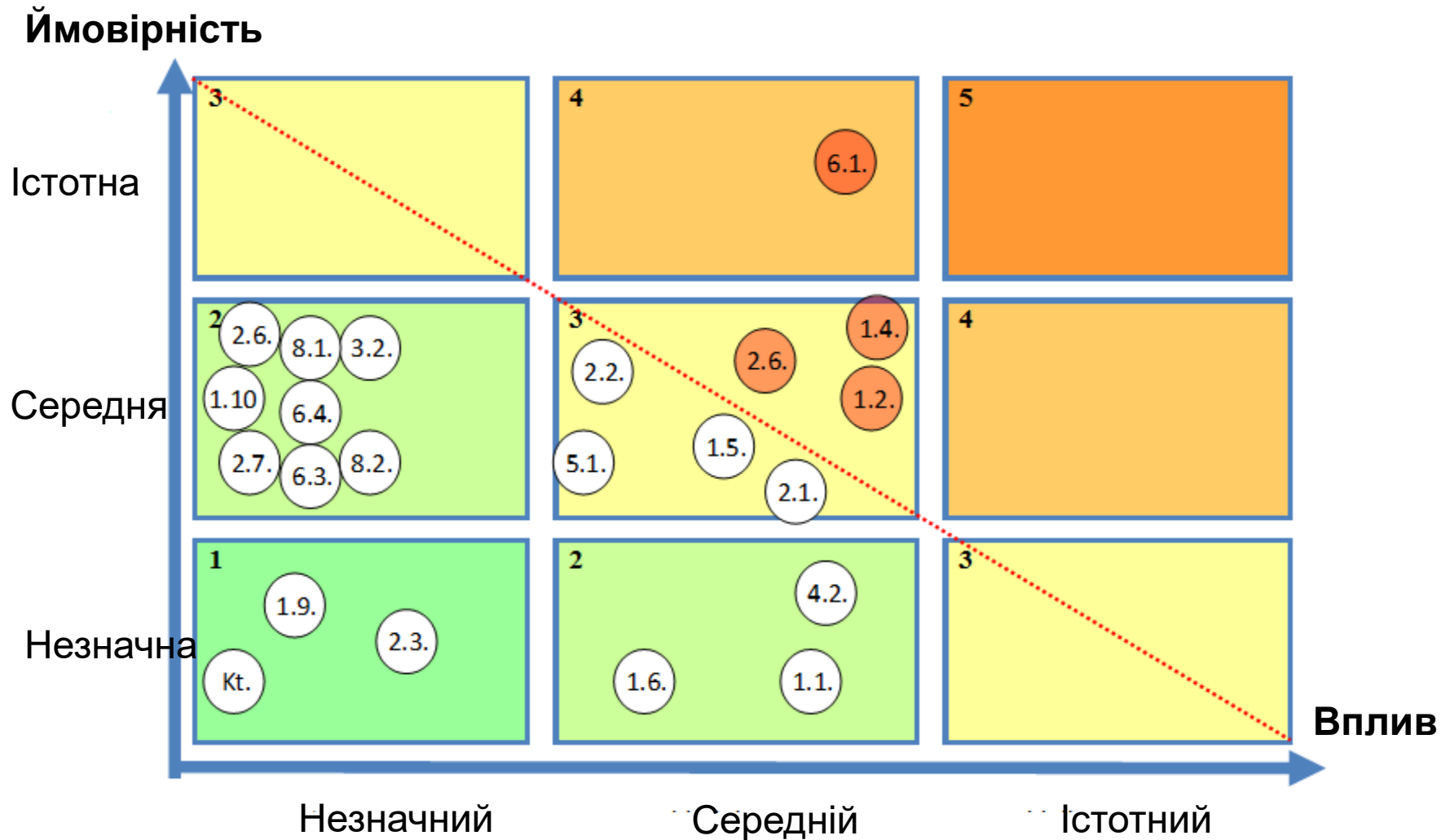
З боку приватного сектора

- Брати ризики, якими можна управляти, **оцінити, які можна знизити шляхом:**
 - субпідряду
 - страхування
 - застосування інших інструментів (напр., індексації та ін.)
- Брати ризик - планувати премію за ризик
- Систематично оцінювати ризики (метод життєвого циклу)

Виявлення ризиків



Оцінка ризиків



Зразок проекту (1)



Автомагістраль Київ - Бориспіль РFІ:

- Цілі проекту?
- Розподіл ризиків?
- Хто здійснює управління краще?

Зразок проекту (1)

Ризики	Розподіл ризиків		
	Державний	Приватний	Спільні
Будівництво			
Наявність			
Попит			
Політичні			
Юридичні			
Макроекономічні			
Обставини непереборної сили			
Врегулювання спорів			
Довкілля			

Зразок проекту (2)



Концесія на 1000 місць для паркування на території львівської лікарні:

- Цілі проекту?
- Розподіл ризиків?
- Хто здійснює управління краще?

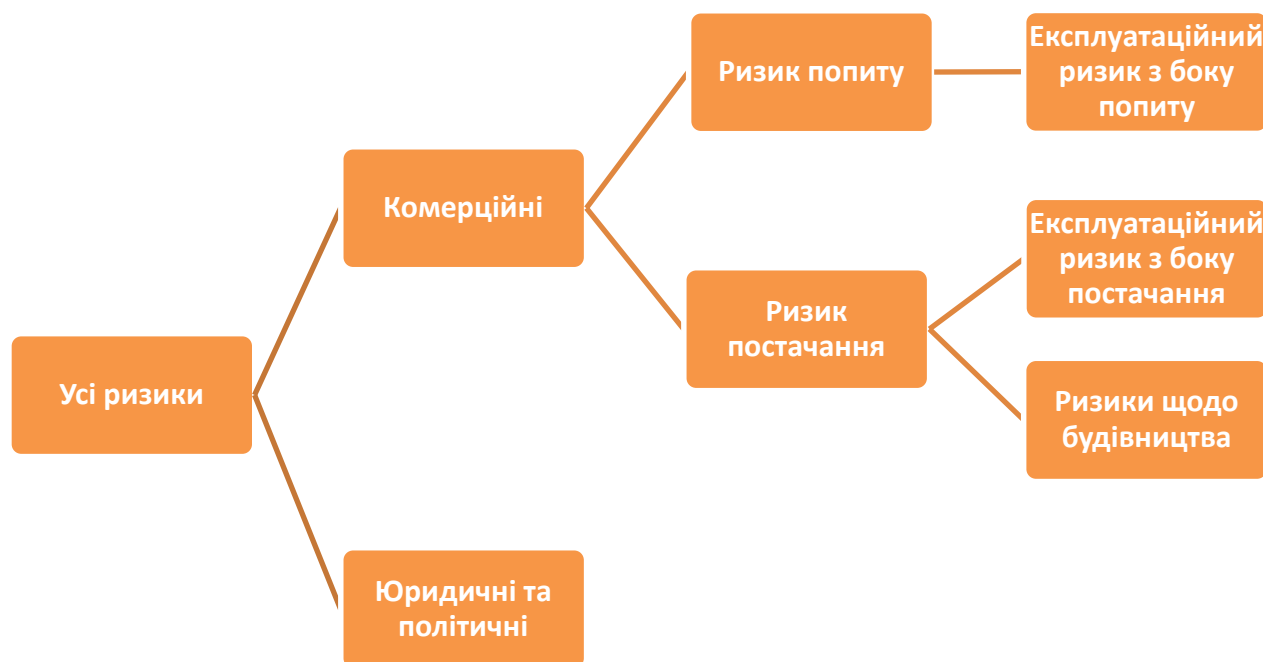
Зразок проекту (2)

Ризики	Розподіл ризиків		
	Державний	Приватний	Спільні
Будівництво			
Наявність			
Попит			
Політичні			
Юридичні			
Макроекономічні			
Регулювання тарифів			
Обставини непереборної сили			
Врегулювання спорів			
Довкілля			
Залишкова вартість			

Розподіл ризиків

Види ризиків

Ризики, якими
найкраще управляє



Приватний сектор
(Державний сектор
Може надавати гарантії
зниження ризику)

Приватний сектор

Приватний сектор

Державний сектор

Зразки розподілу

	Зростає роль приватного сектора			
Приватний сектор	Інфраструктурні послуги	Інфраструктурні й додаткові послуги	Інфраструктурні послуги та часткова переуступка ключових послуг	Інфраструктурні послуги та повне надання послуг кінцевим споживачам
Державний сектор	Усі комунальні послуги	Надання ключових послуг (напр., лікарі, нагляд за ув'язненими)	Надання ключових послуг (напр., освіта)	Не бере участі у наданні послуг
Приклад	Громадські споруди	Громадські споруди та переуступка не ключових послуг	Школи (напр., приватний сектор надає послуги неофіційної позашкільної освіти)	Паркування, дороги, залізнична інфраструктура

Управління ризиками в договорі

- Структура оплат та її зміни
- Деталізована специфікація вихідних даних
- Управління змінами
- Страхування та гарантії
- Обмеження відповідальності
- Внесення узагальнених даних до матриці ризиків

Добре, що не з нашого
боку!

