



## U-LEAD з Європою:

Програма для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку

ГРУПА РАДНИКІВ З ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ПРОГРАМИ «U-LEAD З ЄВРОПОЮ»

## Рекомендації щодо підготовки Концептуальної записки



**Концептуальна записка** – це частина пропозиції про здійснення ДПП, що містить юридичний, технічний та фінансовий аналіз життєздатності проекту, ідентифікує та оцінює ключові ризики проекту з метою визначення доцільності розробки ТЕО





## Зміст та порядок підготовки концептуальної записки встановлений Постановою КМУ від 11.04.2011 р. №384



# Орієнтовна структура Концептуальної записки



1. Мета проекту та її обґрунтування
2. Аналіз альтернативних варіантів досягнення мети
3. Аналіз попиту на роботи і послуги та зацікавленості бізнесу
4. Аналіз земельних та майнових відносин
5. Розрахунок CAPEX/OPEX, виявлення технічних/екологічних обмежень
6. Розрахунок грошових потоків для всіх учасників Проекту
7. Визначення вигодоотримувачів Проекту
8. Визначення та оцінка основних ризиків Проекту
9. Визначення етапів та строків реалізації Проекту





- Проблеми, які передбачається розв'язати у результаті реалізації Проекту
- Результати попереднього аналізу можливих альтернативних варіантів розв'язання зазначених проблем
- Відповідність мети Проекту пріоритетам державної/регіональної політики





- Результати аналізу попиту на товари (роботи і послуги), виробництво (виконання і надання) яких повинне бути забезпечене в результаті реалізації Проекту
- Результати попередньої оцінки можливостей реалізації Проекту та визначення зацікавленості ринку





- Інформація про наявність земельної ділянки, прав, пов'язаних з нею, та план заходів щодо оформлення прав на таку ділянку (у разі потреби)
- Аналіз майна, що планується до передачі приватному партнеру (перевірка правовстановлюючих документів, обтяжень, інвентаризація, тощо)



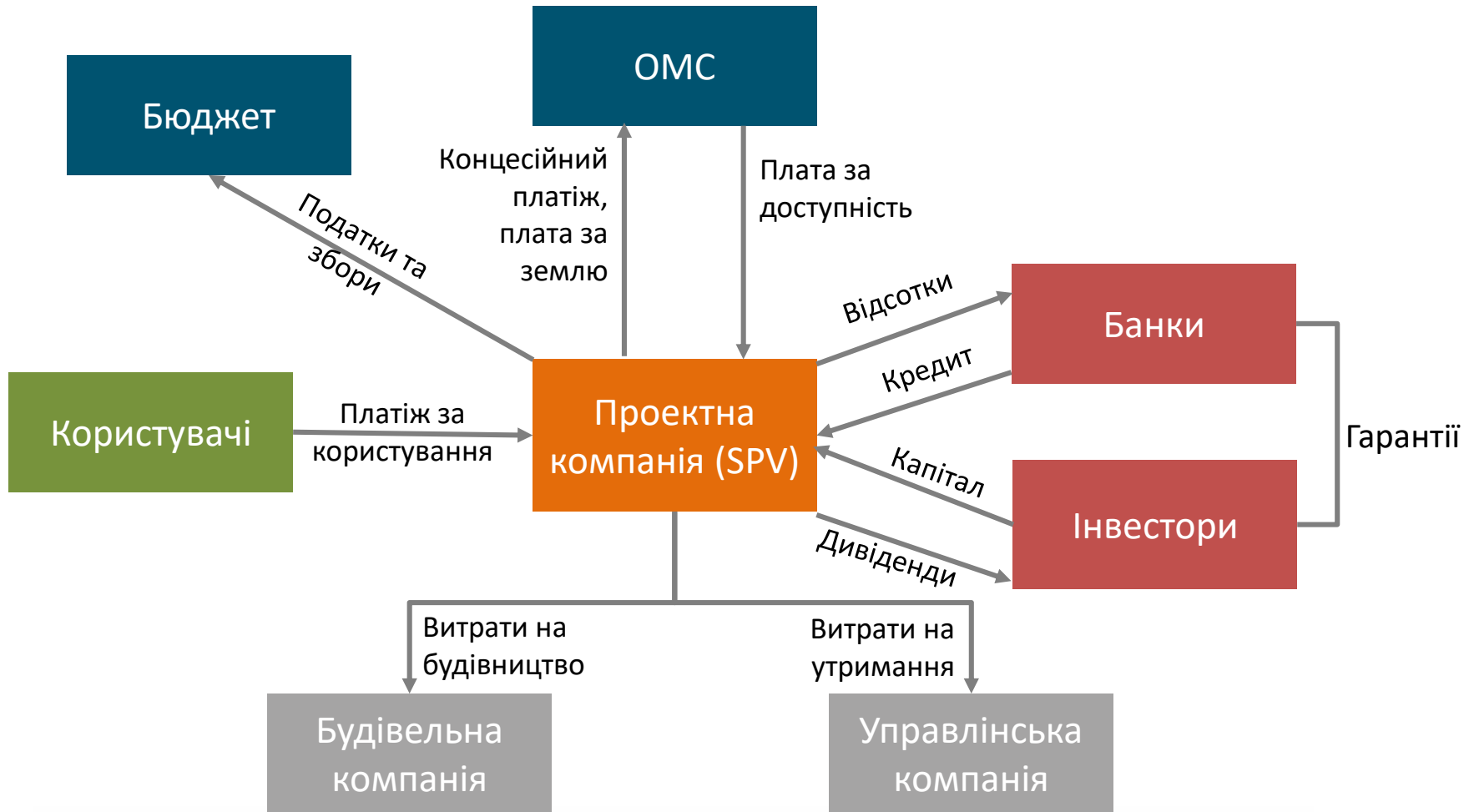
# Розрахунок CAPEX/OPEX, виявлення технічних/екологічних обмежень



- Розрахунок обсягу необхідних капітальних інвестицій Проекту, включаючи витрати на його розроблення та реалізацію, обґрунтування вибору можливих джерел фінансування
- Розрахунок оціночної вартості витрат на експлуатацію (утримання) Об'єкта партнерства та джерела фінансування його експлуатації (утримання)
- Виявлення екологічних та технічних обмежень (теплопостачання, водопостачання, каналізація, електроенергія)
- Очікуваний вплив від реалізації Проекту (екологічні, соціальні, економічні вигоди і наслідки його реалізації)



# Розрахунок грошових потоків від реалізації Проекту



# Хто такі Стейкхолдери?



- **Стейкхолдери** (англ. Stakeholders) — фізичні і юридичні особи, які мають інтерес у діяльності організації, тобто певною мірою залежать від неї або можуть впливати на її діяльність. Іноді їх називають групами інтересів або групами впливу
- Зацікавлені сторони можуть бути як позитивними (що підтримують діяльність), так і негативними (що творять опір діяльності, або матимуть свій зиск із атак на таку діяльність)



# Стейкхолдери (Stakeholders)



# Основні категорії ризиків



# Р

## Політичні

- Стабільність у державі
- Потенційні зміни законодавства
- Глобальні впливи
- Податкова політика
- Тарифи
- Зміни уряду
- Стратегія місцевого самоврядування

# Е

## Економічні

- Загальна економічна ситуація
- Динаміка економічного зростання
- Інфляція
- Процентні ставки
- Обмінний курс
- Рівень безробіття

# С

## Соціальні

- Розподіл доходів
- Демографічна ситуація
- Традиції
- Тренди
- Очікування
- Сезонність

# Т

## Технологічні

- Зміни у інформаційних технологіях
- Автоматизація
- Технологічна грамотність
- Вплив нових засобів масової інформації

# Л

## Законодавчі

- Законодавство у сфері реалізації проекту
- Законодавство з ДПП
- Трудове законодавство
- Стандарти якості
- Законодавчі бар'єри

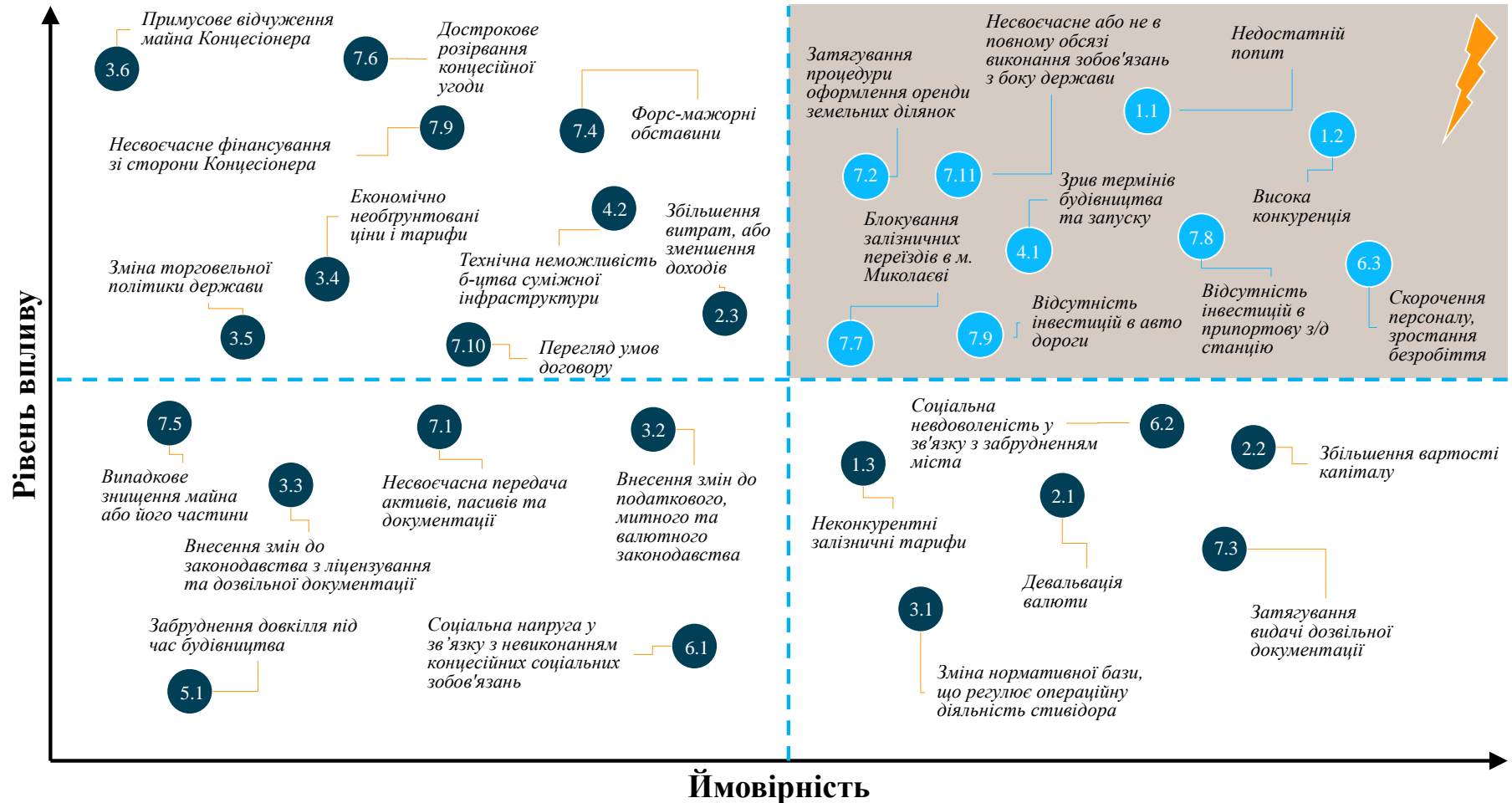
# Е

## Екологічні

- Географічне розташування
- Екологічне регулювання та обмеження
- Рівень забруднення від реалізації проекту



# Визначення та оцінка основних ризиків Проекту



# Визначення строків та етапів реалізації Проекту



- Строки та етапи реалізації Проекту
- Попередня оцінка можливостей організації та управління виконання робіт в рамках Проекту
- Обґрунтування заходів щодо розроблення Проекту державно-приватного партнерства





# Тарас Бойчук

tarass.boichuk@gmail.com

м. Київ, вул. Велика Житомирська 20, 3-й поверх

+38 (044) 581 38 41

[info.rdproject@gopa.de](mailto:info.rdproject@gopa.de)